



## Curriculum formativo e professionale Europass

### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i)

Indirizzo(i)

Telefono(i)

Fax

E-mail

Cittadinanza

Data di nascita

Sesso

Occupazione

desiderata/Settore  
professionale

Esperienza professionale

Date

Posizione ricoperta

Principali attività e  
responsabilità

**Elena Weber**

Cellulare:

Dal 01.03.1995

Dirigente di seconda fascia, già dirigente amministrativo III qualifica funzionale:

- Dal 01.03.1995 al 31.01.1996 dirigente della Unità organica Ragioneria
- Dal 01.02.1996 al 31.01.2007 dirigente della Direzione per la gestione finanziaria e patrimoniale
- Dal 01.02.2007 al 30.06.2008 dirigente con incarico di studio e ricerca
- Dal 01.07 al 31.07.2008 dirigente di seconda fascia
- Dal 01.08.2008 al 14.10.2024 in aspettativa senza assegni per lo svolgimento di incarico di direttore generale presso altro ente pubblico
- Dal 15.10.2024 al 21.12.2024 dirigente di seconda fascia
- Dal 22.12.2024 dirigente della Direzione per la gestione finanziaria e patrimoniale

Responsabile dell'attività della Unità Organica, della Direzione e delle materie affidate nell'ambito finanziario, patrimoniale e contrattuale dell'Istituto sulla base di quanto previsto dal Regolamento concernente le strutture.

Responsabile amministrativo dei progetti UE di cui era destinatario l'Istituto, ivi compresa la predisposizione e la sottoscrizione della documentazione relativa alla rendicontazione ed alla certificazione comunitaria.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Attività di misurazione e valutazione della produttività a livello di azienda e di singolo dipendente Attività di controllo di gestione e di programmazione finanziaria e di bilancio. Attività di <i>risk management</i> . Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale – OGS – Borgo Grotta Gigante n. 42/c – Sgonico – TS (OGS) Ente pubblico di ricerca nel campo dell’oceanografia, della geofisica e della sismologia
Date Posizione ricoperta Principali attività e responsabilità	Dal 01.08.2008 al 14.10.2024 Direttore generale Direttore generale con i compiti previsti dallo Statuto dell’azienda pubblica di servizi alla persona “Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi” di Trieste, approvato, da ultimo, con decreto n. Decreto n. 2710/SPS dd. 25.10.2021 del Vice Presidente e Assessore alla Salute, Politiche Sociali e Disabilità della Regione Autonoma Friuli – Venezia Giulia: <ul style="list-style-type: none"> <li>- la gestione dell’Azienda e la relativa attività amministrativa;</li> <li>- la responsabilità dell’attuazione dei programmi e del raggiungimento degli obiettivi definiti dal Consiglio d’Amministrazione;</li> <li>- la rappresentanza e l’impegno dell’Azienda verso l’esterno entro il limite dei poteri definiti dallo Statuto, ed in particolare: ogni azione, negozio e attività aziendale che lo Statuto non riserva espressamente ad altri organi;</li> <li>- la responsabilità amministrativa dei contratti della regione FVG e dell’UE di cui l’Azienda è beneficiaria;</li> <li>- presidente di commissioni di gara e di concorso,</li> <li>- titolare della delegazione di parte pubblica per le trattative con le organizzazioni sindacali;</li> <li>- attività di misurazione e valutazione della produttività a livello di azienda e di singolo dipendente;</li> <li>- titolare della delegazione di parte pubblica per le trattative con le organizzazioni sindacali;</li> <li>- attività di pianificazione aziendale;</li> <li>- attività di controllo di gestione;</li> <li>- attività di programmazione finanziaria e di bilancio;</li> </ul> attività di <i>risk management</i> .
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi – viale Miramare n. 119 – Trieste Azienda pubblica di Servizi alla Persona
Date Posizione ricoperta Principali attività e responsabilità	Dal 05.08.2016 Direttore generale Gestione esecutiva dell’associazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto per la Ricerca, la Formazione e la Riabilitazione – Consiglio regionale Friuli Venezia Giulia – viale Miramare n. 119 – 34136 –

Tipo di attività o settore	Trieste Associazione attiva nel campo dei servizi e delle attività a favore delle persone con disabilità e specificatamente con disabilità visiva in qualità di ente costituito per iniziativa dell'Unione Italiana Ciechi ed Ipovedenti.
Date	Dal 18.01.2022
Posizione ricoperta	Presidente dell'Associazione
Principali attività e responsabilità	Gestione dell'Associazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	European Network for Inclusion Beyond the Borders (E.N.I.B.B.) – ETS – Viale Miramare, 119 – Trieste
Date	Dal 19.04.2023
Posizione ricoperta	Presidente dell'Associazione (già Vice Presidente dal 08.04.2022 e fino al 18.04.2023))
Principali attività e responsabilità	Gestione dell'Associazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Associazione di Promozione Sociale RINATA Ente del Terzo Settore– Via Angelo Calvi, 35, 29015, Castel San Giovanni (PC)
Date	Dal 07.11.2017 al 30.11.2023
Posizione ricoperta	Segretario del Comitato esecutivo dal 07.11.2017 al 15.03.2023 e Vice Presidente del Comitato esecutivo dal 16.03.2023 al 30.11.2023
Principali attività e responsabilità	Gestione esecutiva dell'associazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AGE Platform Europe - Avenue de Tervueren/Tervurenlaan 168, box 2; 1150 Brussels, Belgium
Tipo di attività o settore	Associazione attiva nel campo dei servizi e delle attività a favore delle persone anziane
Date	Dal 12.03.2016
Posizione ricoperta	Componente del Comitato esecutivo
Principali attività e responsabilità	Partecipazione alle scelte strategiche dell'associazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	EAN – European Ageing Network (già EDE - European Association for Directors and Providers of Long-Term Care Services for the Elderly) - Na Pankráci 1618/30 - CZ-140 00 Praha 4 - Czech Republic
Tipo di attività o settore	Associazione attiva nel campo del management e dei servizi a favore delle persone
Date	Dal 26.09.2015 al 30.11.2023 e dal 29.11.2024
Posizione ricoperta	Componente supplente del Consiglio di Amministrazione in rappresentanza di EAN – European Ageing Network (già EDE – European Association for Directors and providers of Long-Term Care Services for the Elderly)
Principali attività e responsabilità	Partecipazione alle scelte strategiche dell'associazione

Nome e indirizzo del datore di lavoro	AGE Platform Europe - Avenue de Tervueren/Tervurenlaan 168, box 2; 1150 Brussels, Belgium
Tipo di attività o settore	Associazione attiva nel campo dei servizi e delle attività a favore delle persone anziane
Date	Dal 04.11.2014
Posizione ricoperta	Dal 04.11.2014 al 31.01.2022 – componente del comitato direttivo, dal 01.02.2022 - Presidente dell'Associazione
Principali attività e responsabilità	Partecipazione alle scelte strategiche dell'associazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ENVITER - European Network for Vision Impairment Training Education & Research
Tipo di attività o settore	Associazione attiva nel campo del management e dei servizi a favore delle persone
Date	Dal 27.09.2014
Posizione ricoperta	Componente dell'Assemblea generale (già Consiglio generale)
Principali attività e responsabilità	Partecipazione alle scelte strategiche dell'associazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	EAN – European Ageing Network (già EDE - European Association for Directors and Providers of Long-Term Care Services for the Elderly) - Na Pankráci 1618/30 - CZ-140 00 Praha 4 - Czech Republic
Tipo di attività o settore	Associazione attiva nel campo del management e dei servizi a favore delle persone
Date	Dal gennaio 2014
Principali attività e responsabilità	Presidente del Collegio di Conciliazione e di Arbitrato
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia - Direzione centrale lavoro, formazione, istruzione, pari opportunità, politiche giovanili, ricerca e università – Servizio conflitti del lavoro e procedimenti per l'ingresso dei lavoratori stranieri per il territorio della provincia di Trieste (già in carico alla Provincia di Trieste) – via San Francesco n. 37 – Trieste
Tipo di attività o settore	Conciliazione stragiudiziale delle controversie disciplinari di lavoro
Date	Dal 01.03.2000 al 30.04.2001
Posizione ricoperta	Insieme al Dirigente della Direzione per la gestione delle risorse umane, la gestione dei compiti assegnati, da Regolamento concernente gli organi dell'Ente, al Direttore generale
Principali attività e responsabilità	Al Dirigente della Direzione per la gestione delle risorse umane ed alla sottoscritta sono stati affidati la generale supervisione del funzionamento dell'amministrazione ed in particolare, alla scrivente, è stato assegnato l'incarico di segretario verbalizzante del Comitato scientifico dell'Ente, l'incarico di presidente del Comitato di gestione del Fondo di assistenza del personale dell'Ente, l'incarico di sottoscrivere i mandati di pagamento e le reversali di incasso in qualità di Direttore generale in caso di assenza e/o impedimento del

<p>Nome e indirizzo del datore di lavoro  Tipo di attività o settore</p>	<p>Dirigente della Direzione per la gestione delle risorse umane ed ogni ulteriore compito delegato dal Presidente dell'OGS; attività di misurazione e valutazione della produttività a livello di azienda e di singolo dipendente; attività di controllo di gestione e di attività di programmazione finanziaria e di bilancio; attività di <i>risk management</i>.  Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale – OGS – Borgo Grotta Gigante n. 42/c – Sgonico – TS (OGS)  Ente pubblico di ricerca nel campo dell'oceanografia, della geofisica e della sismologia</p>
<p>Date Lavoro o posizione ricoperti</p>	<p>Dal 01.03.1984 al 28.02.1995  Responsabile dell'Ufficio Ragioneria (Direttore di ragioneria) – responsabile amministrativo dei progetti UE di cui era destinataria la Scuola, ivi compresa la predisposizione e la sottoscrizione della documentazione relativa alla rendicontazione - Responsabile dell'Ufficio Patrimonio ed Economato – Assistente del Direttore di ragioneria; attività di programmazione finanziaria e di bilancio.</p>
<p>Principali attività e responsabilità  Nome e indirizzo del datore di lavoro</p>	<p>Responsabile di diverse attività gestionali della Scuola.  Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati – via Beirut n. 2-4 – Trieste (SISSA)</p>
<p><b>Attività di docenza</b>  Dal mese di settembre 2010</p>	<p>Attività di docenze varie come da allegato 1.</p>
<p><b>Istruzione e formazione</b></p>	<p>Date 06.2020 – 07.2021  Titolo della qualifica rilasciata Master di II livello in Organizzazioni complesse, Innovazione Sociale e <i>fundraising management</i>  Principali tematiche/competenze professionali possedute Sociologia dell'organizzazione e Project Cycle Management - Welfare mix e sviluppo sostenibile - Psicologia delle emozioni e bisogni formativi - Psicologia dell'organizzazione e innovazione sociale - Management, Innovazione e sviluppo per il non profit - Fondamenti antropologici dell'innovazione sociale e resilienza territoriale - Eventi e comunicazione per il non profit - Sociologia dell'innovazione economica - Complessità organizzativa e risorse umane: le sfide dell'innovazione - Leadership trasformazionale e fundraising management - Comunicazione sociale e fundraising - Agenda digitale europea e italiana - Le riforme legislative in materia d'innovazione della pubblica amministrazione - Le opportunità offerte dai modelli organizzativi imprenditoriali - Diritto, comunità sociale e libertà fondamentali - I Big data e statistica sociale nelle organizzazioni complesse - Fundraising management - Economia e Gestione delle Imprese - No profit, prestito sociale e approcci al crowdfunding - Il fundraising nella pubblica amministrazione: aspetti teorici e innovativi - Management per l'innovazione e l'inclusione sociale - Marketing, innovazione e sviluppo per il non profit  Nome e tipo Università degli Studi di Cassino</p>

d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Date 12.2007 – 11.2013  
Titolo della qualifica rilasciata Diploma di laurea specialistica interfacoltà in studi europei  
Principali tematiche/competenze professionali possedute Economia internazionale, diritto dell'Unione europea, diritto internazionale, pensiero politico europeo, management dei progetti comunitari, storia delle relazioni internazionali  
Nome e tipo Università degli Studi di Udine  
d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Date 09.2005 – 12.2007  
Titolo della qualifica rilasciata Diploma di laurea in relazioni pubbliche (modalità on line)  
Principali tematiche/competenze professionali possedute Relazioni pubbliche, economia aziendale, diritto: pubblico, privato, commerciale, marketing, sociologia, psicologia, lingua e comunicazione: inglese e francese.  
Nome e tipo Università degli Studi di Udine  
d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Date 09.1983 – 11.1992  
Titolo della qualifica rilasciata Diploma di laurea magistrale in economia e commercio (vecchio ordinamento)  
Principali tematiche/competenze professionali possedute Economia, diritto: pubblico, privato, commerciale, tributario, marketing, tecnica bancaria, organizzazione e direzione aziendale, lingua: inglese e francese, politica economica e monetaria, ragioneria  
Nome e tipo Università degli Studi di Trieste  
d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Date 10.1978 – 07.1983  
Titolo della qualifica rilasciata Diploma di ragioniere e perito commerciale  
Principali tematiche/competenze professionali possedute Economia, diritto: pubblico, privato, commerciale, tributario, tecnica bancaria e mercantile, lingua: inglese e francese, ragioneria pubblica e privata  
Nome e tipo Istituto Tecnico Commerciale Statale 'Leonardo da Vinci' - Trieste  
d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Date Date e periodi diversi  
Titolo della qualifica rilasciata Diplomi e certificati vari  
Principali tematiche/competenze lingua inglese e stenografia

professionali possedute  
Nome e tipo  
d'organizzazione erogatrice  
dell'istruzione e formazione

Enti diversi – Trieste

Date  
Titolo della qualifica  
rilasciata

Date e periodi diversi  
Certificati vari

Principali  
tematiche/competenze  
professionali possedute

Frequenza corsi di formazione professionali - Vedere allegato 2

Nome e tipo  
d'organizzazione erogatrice  
dell'istruzione e formazione

Enti diversi

### Articoli pubblicati

Anno VII, n.1, gennaio 1992  
anno VIII, n.1, gennaio 1993  
anno VIII, n. 3, marzo 1993  
anno VIII, n. 7/8, luglio  
/agosto 1993  
anno VIII, n. 12 dicembre  
1993  
anno VIII, n. 12 dicembre  
1993  
09 – Marzo 2022

Rivista Lavorosocietà  
"UNIVERSITÀ, BUROCRAZIA E ISTITUZIONI"  
"TUTTI GLI STILI DI LEADERSHIP"  
"MA CON I CAAF ... QUANTA CONFUSIONE"  
"POCO CHIARA E UNIFORME LA NORMATIVA SUI CAAF"  
"FISCO / BASTERÀ UN NUMERO VERDE PER IL "740"?"  
"FINANZIARIA: LEGGENDO COMMI E NORMATIVE PER LE  
UNIVERSITÀ"  
Rivista CURA  
"RINATA: Nuova associazione per risorgere dopo la crisi"

### Attività progettuale

Tipologia di attività  
Ente finanziatore  
Ruolo ricoperto

Attività progettuale - Vedere allegato 3

### Capacità e competenze personali

Madrelingua(e)  
Altra(e) lingua(e)  
Autovalutazione  
*Livello europeo (\*)*

#### Italiano

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Eccellente	Eccellente	Eccellente	Eccellente	Eccellente
Ottimo	Ottimo	Ottimo	Ottimo	Ottimo
Base	Base	Base	Base	Base
Base	Base	Base	Base	Base

**Inglese**  
**Francese**  
**Tedesco**  
**Sloveno**

### Capacità

Capacità e competenze  
organizzative

Organizzazione delle attività amministrativo – contabili e dei servizi  
alle persone nelle diverse strutture dirette

<p>Capacità e competenze informatiche</p> <p>Altre capacità e competenze</p>	<p>Office (Word, Excel, Outlook), software di contabilità finanziaria</p> <p>Presidente del Consiglio di Istituto del Liceo Scientifico Guglielmo Oberdan di Trieste da dicembre 2016 ad agosto 2020;</p> <p>Presidente del Consiglio di Istituto dell'ITIS Alessandro Volta di Trieste da novembre 2013 a dicembre 2016 e componente del Consiglio di Istituto dell'ITIS Alessandro Volta di Trieste da dicembre 2016 ad agosto 2017;</p> <p>Vice Presidente del Consiglio dell'Istituto Comprensivo "Iqbal Masih" di Trieste da novembre 2012 a agosto 2015, Presidente dello stesso Consiglio da novembre 2006 a novembre 2012 e componente dello stesso Consiglio da gennaio 2001 a novembre 2006;</p> <p>Presidente del Comitato di Gestione dell'asilo nido comunale di via Archi negli anni 1997 – 1998.</p>
<p>Patente</p>	<p>Patente B</p> <p>La sottoscritta dichiara di essere informata che i dati personali forniti dai candidati saranno raccolti per le finalità di gestione della selezione e saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale sono trasmessi, ai sensi del D. Lgs. 30.06.2003, n. 196 e s.m., come modificato dal D. Lgs. 10.08.2018, n. 101 e s.m., che recepisce il Regolamento UE 679/16 (GDPR). La sottoscritta prende atto che il conferimento di tali dati è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione e manifesta, con la presente, il proprio consenso al trattamento dei dati personali.</p> <p>Ai sensi del DPR 445/2000 e s.m., dichiaro con la presente che quanto da me dichiarato nel presente curriculum e nei relativi allegati corrisponde a verità. A tale scopo allego copia del mio documento di identità.</p>
<p><b>Data</b></p>	<p><b>Firma</b></p>



## **Allegato 1**

### **Attività di docenza**

- Nel mese di settembre 2010, docente presso l'En.A.I.P. di Perugia nell'ambito del progetto "Formazione e innovazione per un network sociale" per il corso dal titolo "SVILUPPO ORGANIZZATIVO E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE";
- Dal mese di novembre 2014 al marzo 2017, Project Manager per il "Corso di Progettazione in ambito Europeo per attività a favore di persone con disabilità visiva" finanziato dalla Federazione Nazionale delle istituzioni Pro Ciechi;
- Gennaio - aprile 2015: docente del modulo "Elementi di organizzazione aziendale" al corso di formazione per persone con disabilità visiva per la qualifica professionale in "Operatore telefonico addetto alla gestione e all'utilizzo di banche dati";
- gennaio – giugno 2016: docente del modulo "Elementi di tecniche di segreteria e di gestione delle attività di ufficio" al corso di formazione per persone con disabilità visiva per la qualifica professionale in "Operatore telefonico addetto alle informazioni alla clientela e agli URP";
- gennaio – luglio 2016: docente del modulo "Elementi di cultura generale" al corso di formazione per persone con disabilità visiva per la qualifica professionale in "Centralinista telefonico";
- a.a. 2016/17: docente dell'Unità Didattica: ECONOMIA AZIENDALE – insegnamento "Management Sanitario ed Economia Sanitaria" nell'ambito del corso di laurea triennale in Ostetricia dell'Università degli studi di Udine;
- a.a. 2017/18: docente dell'insegnamento di ECONOMIA AZIENDALE nell'ambito del corso di laurea quinquennale in Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Trieste;
- speaker in relazione al ruolo ed alle attività di AGE Platform Europe alla "Festive Conference on the International Day of Older Persons – Common speaking experts" - Budapest 1-2.10.2018, organizzata dal Social Cluster di Budapest in occasione dei primi dieci anni di attività;
- speaker all'evento organizzato da Posvet Združenja Direktorjev Skupnosti della Slovenia dal titolo "Long Term Care in Italia - La situazione nella regione Friuli Venezia Giulia - Uno sguardo sul Veneto" a Portorož (Slovenia) in data 6.12.2018;
- gennaio – giugno 2019: docente del modulo "Gestione del protocollo" al corso di formazione per persone con disabilità visiva per la qualifica professionale in "Tecniche di segreteria";
- gennaio – luglio 2019: docente del modulo "Elementi di cultura generale" e del modulo "Comunicazione scritta e diretta" al corso di formazione per persone con disabilità visiva per la qualifica professionale in "Centralinista telefonico";
- docente Seminario in materia di Disabilità Visive nell'ambito dell'insegnamento della prof. Elena Bortolotti per il percorso formativo 24 CFU (PF24) per l'acquisizione delle competenze di base nelle discipline antropo-psico-pedagogiche e nelle metodologie e tecnologie didattiche previste quali requisito di accesso ai concorsi per docente della scuola secondaria di primo e secondo grado (università degli Studi di Trieste, a.a. 2020/2021);
- docente Seminario in materia di Disabilità Visive nell'ambito dell'insegnamento della prof. Elena Bortolotti per il percorso formativo 24 CFU (PF24) per l'acquisizione delle competenze di base nelle discipline antropo-psico-pedagogiche e nelle metodologie e tecnologie didattiche previste quali requisito di accesso ai

- concorsi per docente della scuola secondaria di primo e secondo grado (università degli Studi di Trieste, a.a. 2021/2022);
- docente del corso "L'organizzazione amministrativa e il personale" (IUS/10) del Master in Scienze dell'amministrazione e innovazione tecnologica nella pubblica amministrazione dell'Università degli Studi di Cassino per l'a.a. 2021/2022,
  - relatore per il seminario "Tecniche specifiche in autonomia personale e in orientamento e mobilità" per gli studenti del Master in Disabilità visiva e tiflogia a.a. 2021/22 dell'Università degli Studi di Trieste,
  - docente del corso "La finanza di progetto" (SECS-P/09) del Master di Primo Livello in Finanza e gestione del rischio dell'Università degli Studi di Cassino per l'a.a. 2021/2022,
  - docente del corso "Lo sfruttamento delle risorse umane in aziende, meccanismi formali e informali di leadership e rispetto della dignità del lavoratore nella società di oggi" (SPS/12) del Master Universitario di II Livello, certificato e convenzionato da INPS, in "Scienze Comportamentali, Innovazione e Gestione delle Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione" dell'Università degli Studi di Cassino per l'a.a. 2021/2022,
  - docente del corso "Principi contabili delle aziende sanitarie" (SECS-P/07) del Master Universitario di I Livello in "Project Management Sanitario" dell'Università degli Studi di Cassino per l'a.a. 2022/2023,
  - docente del corso "Nuovi modelli organizzativi per l'inclusione lavorativa e sociale delle persone con disabilità. La valorizzazione della diversità aziendale" (SECS-P/08) del Master INPS Executive di II livello in "Disability manager per l'inclusione sociale e la valorizzazione delle diversità" dell'Università degli Studi di Cassino per l'a.a. 2022/2023,
  - docente del corso "Lo sfruttamento delle risorse umane in aziende, meccanismi formali e informali di leadership e rispetto della dignità del lavoratore nella società di oggi" (SPS/12) del Master Universitario di II Livello in "Scienze Comportamentali, Innovazione e Gestione delle Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione" dell'Università degli Studi di Cassino per l'a.a. 2022/2023,
  - docente del corso "L'Organizzazione aziendale e i sistemi di gestione delle risorse umane (1)" (SECS-P/08) del Master Universitario di II Livello in ""Selezione, Sviluppo e Innovazione nella Gestione delle Risorse Umane" dell'Università degli Studi di Cassino per l'a.a. 2023/2024,
  - docente del corso "L'Organizzazione aziendale e i sistemi di gestione delle risorse umane (2)" (SECS-P/08) del Master Universitario di II Livello in ""Selezione, Sviluppo e Innovazione nella Gestione delle Risorse Umane" dell'Università degli Studi di Cassino per l'a.a. 2023/2024,
  - docente del corso "Principi contabili delle aziende sanitarie" (SECS-P/07) del Master Universitario di I Livello in "Project Management Sanitario" dell'Università degli Studi di Cassino per l'a.a. 2023/2024.

## Allegato 2

### Attività di formazione

- Corso di formazione "Introduzione all'informatica e P.C.; strumenti MSDOS" - organizzato da Università degli Studi di Trieste – CSIA – Trieste, 18-28.04.1995;
- Corso di formazione "Programma Adapt Bis- Progetto Domino" - organizzato da Area di Ricerca di Trieste – Trieste, 22.10.1999;
- Corso di formazione "Strumenti di controllo di gestione nelle pubbliche amministrazioni" - organizzato da ITA S.p.A. - Trieste, 06-07.04.2000;
- Corso di formazione "Il modello 770/2000: i redditi da lavoro dipendente e altri redditi" - organizzato da INAZ – 19.4.2000;
- "XI Corso di formazione" – organizzato da Scuola di formazione del personale addetto alla gestione delle istituzioni universitarie e degli enti pubblici di ricerca, Bressanone (BZ), maggio 2000;
- Corso di formazione "Autocertificazione ed altri strumenti di semplificazione della documentazione amministrativa" - organizzato da ITA S.p.A., Milano, 06.10.2000;
- Corso di formazione "Il nuovo trattamento dei compensi e dei rimborsi a collaboratori coordinati e continuativi, assimilati, professionisti e prestatori occasionali" - organizzato da ITA S.p.A. - 23-24.01.2001;
- XII Corso di formazione – organizzato da Scuola di formazione del personale addetto alla gestione delle istituzioni universitarie e degli enti pubblici di ricerca – Bressanone (BZ), 28.5-1.6.2001;
- "Modello 770/2002: La dichiarazione ordinaria e semplificata" - organizzato da INAZ - 23.5.2002;
- XIII Corso di formazione – organizzato da Scuola di formazione del personale addetto alla gestione delle istituzioni universitarie e degli enti pubblici di ricerca – Bressanone (BZ), 26-29.5.2003;
- "Seminario dei Cantieri di Innovazione" - organizzato da Dipartimento della Funzione Pubblica – Roma, 27-28.11.2003; ;
- "L'adeguamento dei sistemi contabili di enti ed organismi pubblici" - organizzato da Lattanzio ed Associati - 03.03.2004;
- "Seminario dei Cantieri di Innovazione" - organizzato da Dipartimento della Funzione Pubblica - 21.4.2004;
- "Seminario dei Cantieri di Innovazione – Regolamenti di Organizzazione" - organizzato da Dipartimento della Funzione Pubblica – 20-21.1.2006;
- PNL Practitioner – organizzato da NLP Italy – Milano, 05.03-17.04.2005;
- "Seminario di chiusura dei Cantieri di Innovazione – Regolamenti di organizzazione" - organizzato da Dipartimento della Funzione Pubblica – Roma, 16.11.2005;
- Seminario "Comunicazione interna e organizzativa" - organizzato da Presidenza del Consiglio dei Ministri – Roma, 17.11.2005;
- Convegno "Far crescere le persone e far crescere le organizzazioni" - organizzato da Presidenza del Consiglio dei Ministri – Roma, 17.11.2005;
- XVII Corso di formazione – organizzato da Scuola di formazione del personale addetto alla gestione delle istituzioni universitarie e degli enti pubblici di ricerca – Bressanone (BZ), 22-25.5.2006;
- "Corso AscotWeb – Contabilità generale (teoria e pratica)" – organizzato da Insiel – Trieste, 05-09.06.2006;
- Advanced International Project Management – organizzato da Forschungszentrum Karlsruhe (Germania) – Bruxelles (Belgio), 30.11-01.12.2006;

- Procedure di gara negli appalti pubblici dopo le novità del testo unico (lavori, forniture, servizi) – organizzato da Centro Servizi Condivisi – Servizio Sanitario Regionale – Trieste, 31.01-01.02.2007;
- Financial Management in EU projects – organizzato da Forschungszentrum Karlsruhe (Germania) – Bruxelles (Belgio), 21-22.05.2007;
- "Seminario "Protezione e valorizzazione della proprietà intellettuale: fatti e miti, opportunità e pericoli" - organizzato da SISSA – Trieste, 20.11.2007;
- "Seminario "Università e Impresa: esperienze e idee per il trasferimento della conoscenza" - SISSA – Trieste, 20.11.2007;
- Corso di formazione "Come affrontare la non autosufficienza in età anziana" - Seminari di formazione nell'ambito del progetto Koinè (Modulo 1: Natura giuridica e riflessi gestionali, Modulo 2: Strumenti di management strategico, Modulo 3: Strumenti contabili ed amministrativi, Seminario conclusivo: Le Aziende Pubbliche dei Servizi alla Persona nel sistema integrato di interventi e servizi sociali regionale: confronti, analisi, proposte) – organizzato da Forser e Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia nel periodo maggio – dicembre 2009. organizzato dal FederSanità ANCI FVG – Trieste, 16.04.2010;
- Corso di formazione "Tracciabilità degli appalti" - organizzato da STT S.r.l. – Codroipo (UD), 25.01.2011;
- Corso di formazione "Aggiornamento incaricati e responsabili del trattamento dei dati personali" - organizzato dall'Istituto Rittmeyer – Trieste, 22.12.2011;
- Corso di formazione in materia di codice dei contratti pubblici - organizzato da STT
- Corso di formazione on line "Direttiva servizi" - organizzato da Formez S.r.l. – 12.01.2012;
- S.r.l. – Codroipo (UD), 26.01.2012;
- Corso di formazione in materia di sicurezza sul lavoro e malattie correlate - organizzato dall'Istituto Rittmeyer – Trieste, 29.02.2012;
- Corso di formazione in materia di autocertificazione e verifiche correlate per la pubblica amministrazione - organizzato da Consulenti locali – Trieste, 04.06.2012;
- Corso di formazione in materia di responsabile unico del procedimento negli appalti - organizzato dall'Istituto Rittmeyer – Trieste, 05.06.2012;
- Corso di formazione in materia di fascicolo dei dipendenti - organizzato dall'Istituto Rittmeyer – Trieste, 27.06.2012;
- Convegno "Comunicabile, ...per un mondo senza limitazioni" - organizzato da Unione Italiana Ciechi ed Ipovedenti, sezione provinciale di Trieste, Ente Nazionale Sordomuti – sezione di Trieste – e Consulta unitaria provinciale handicappati di Trieste – Trieste, 10.11.2012;
- Seminario "Continuità dell'assistenza: i percorsi di cura e l'integrazione socio-sanitaria" - organizzato da FederSanità ANCI FVG – Trieste, 08.02.2013;
- Corso di formazione "Recenti novità in materia di contratti pubblici dal Governo Monti" - organizzato da STT S.r.l. – Codroipo (UD), 27.02.2013;
- Corso di formazione "Novità in materia di personale" - organizzato da 3F Former S.r.l.- Schio (VI), 05.04.2013;
- Corso di formazione "Tecniche di base di orientamento e mobilità" - organizzato dall'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi – Trieste, 24.05.2013;
- Corso di formazione "Analisi della riforma del codice civile in materia di condominio" - organizzato dall'Istituto Rittmeyer - Trieste, 03.07.2013;

- Conferenza del network Enviter "European Network For Vision Impairment Training Education & Research" dal titolo "Developing network, Celebrating the future" - Strasbourg (Francia) - novembre 2013;
- Attestato di partecipazione al convegno regionale "Quali prospettive, in un tempo di crisi, per i servizi socioassistenziali e sociosanitari – organizzato da ANSDIPP Friuli Venezia Giulia – Ronchi dei Legionari (GO), 07.02.2014,
- Corso di formazione "Il sistema AVCPASS" - organizzato dall'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi – Trieste, 18.02.2014;
- Evento formativo "Evoluzioni recenti e controversie in ipovisione e riabilitazione visiva" - organizzato dall'Associazione PRISMA e dalla Scuola Italiana di Ipovisione – Firenze, 30-31.03.2014;
- Seminario "Quali prospettive in un tempo di crisi per i servizi socio-assistenziali e socio-sanitari ? - organizzato a cura di Ansdipp - Associazione Nazionale Manager del Sociale e del Sociosanitario – Bologna, 22.05.2014;
- Corso di formazione "Il Piano anticorruzione, trasparenza ed integrità dopo la legge 190/2012" - organizzato da 3F Former S.r.l. - Trieste, 03.06.2014;
- Corso di formazione "L'Anagrafe delle Prestazioni" - organizzato da 3F Former S.r.l. - Trieste, 04.06.2014;
- Seminario "Quale classe dirigente a tutela della crescita, a tutela del bene comune in funzione della presenza di comunità?", organizzato da Associazione Manager del Sociale e del Sociosanitario, Folgaria (TN), 18-19.07.2014;
- Conferenza del network Enviter "European Network For Vision Impairment Training Education & Research" - Krakow (Polonia) - novembre 2014;
- Seminario "Liberare risorse per promuovere innovazione e qualità dei servizi" - organizzato a cura di Ansdipp - Associazione Nazionale Manager del Sociale e del Sociosanitario – Bologna, novembre 2014;
- "La *gestione dei siti web* della PA, l'*accesso civico* e l'aggiornamento del *Programma triennale* per la *trasparenza* e l'*integrità*", organizzato da PromoPA a Roma, 20-21.05.2015;
- Convention "I servizi e il welfare, realtà e sfide", organizzata da Associazione Manager del Sociale e del Sociosanitario, Rimini, 11.05.2015;
- Congresso della European Association for Directors and Providers of Long-Term Care Services for the Elderly, Montreux (CH), 24-25.09.2015: From Managing to Networking - Building Partner Networks in Long-Term Care - XIV Congresso Europeo;
- Conferenza del network Enviter "European Network For Vision Impairment Training Education & Research" – Lisbona (portogallo) - novembre 2015;
- Seminario "Il benessere organizzativo come strategia delle e per le figure manageriali e direttive (e per il middle management)" - organizzato a cura di Ansdipp - Associazione Nazionale Manager del Sociale e del Sociosanitario – Bologna, novembre 2015;
- Seminario "Le buone prassi nell'ambito del benessere delle organizzazioni dei centri di servizi alla persona" - organizzato a cura di Ansdipp - Associazione Nazionale Manager del Sociale e del Sociosanitario – Bologna, novembre 2015;
- Seminario "Metodi e buone prassi per raggiungere l'eccellenza" - organizzato a cura di Ansdipp - Associazione Nazionale Manager del Sociale e del Sociosanitario – Bologna, maggio 2016;
- Seminario "Sia lode al gusto" - organizzato a cura di Ansdipp - Associazione Nazionale Manager del Sociale e del Sociosanitario – Bologna, maggio 2016;

- Seminario "L'essenza e l'essenzialità del manager dei servizi alla persona nello sviluppo del sistema socio sanitario" - organizzato a cura di Ansdipp - Associazione Nazionale Manager del Sociale e del Sociosanitario – Bologna, maggio 2016;
- Conferenza del network Enviter "European Network For Vision Impairment Training Education & Research" – Plovdiv (Bulgaria) – settembre 2016;
- Conferenza del network Enviter "European Network For Vision Impairment Training Education & Research" – Dueren (Germania) – settembre 2017;
- Conferenza del network Enviter "European Network For Vision Impairment Training Education & Research" – Clermont Ferrand (Francia) – settembre 2018;
- Conferenza del network Enviter "Hearing Impairment Professionals European Network" – Marsiglia (Francia) – ottobre 2018;
- Conferenza del Network per la Disabilità oltre al confini (NetDisBB) che si è svolta a Trieste in data 24.05.2019;
- Seminario "Stare bene per fare stare bene" - organizzato a cura di Ansdipp - Associazione Nazionale Manager del Sociale e del Sociosanitario – Varese, 30.05.2019;
- Conferenza del network Enviter "European Network For Vision Impairment Training Education & Research" – Zagabria (Croazia) – settembre 2019;
- Attestato di frequenza al percorso formativo in video conferenza per insegnanti "Accessibilità al web ed alle applicazioni per i disabili visivi" - organizzato da Rotary in collaborazione con l'Istituto per la Ricerca, la Formazione e la Riabilitazione (I.Ri.Fo.R.), Istituto Alberghiero "Nebbia", Unione Italiana Ciechi ed Ipovedenti (UICI) e Universal Access (modalità video conferenza in data 04.04.2020);
- Certificato di conferma di partecipazione "Healthy Ageing for impact in the 21<sup>st</sup> century" - organizzato dall'Organizzazione Mondiale della Sanità – corso on line - primo quadrimestre 2020;
- Attestato di partecipazione al corso di formazione "JobLab – Il collocamento mirato delle persone con disabilità" - organizzato da Fish Onlus della durata di 180 minuti (modalità e-learning in data 02.05.2020);
- Partecipazione al Webinar "Disability Assessment: Rights and Inclusion" - organizzato dal Forum Europeo della Disabilità in data 09.05.2020;
- Conferenza organizzata da European Ageing Network – Vienna (Austria) – 01.10.2021, dal titolo "EAN certificates (Education for managers in LTC)";
- Conferenza del network Enviter "European Network For Vision Impairment Training Education & Research" – Angers (Francia) – 13.04.2022, dal titolo "Positive side effects of covid on inclusion of VI people" – Good Practices, Opportunities, Future Plans, Takeaways";
- Conferenza del partenariato del progetto "Virtual Reality For Visually Impaired People" – Dueren (Germania) – 14.07.2022 - dal titolo "Virtual- and Augmented Reality for Visually Impaired People - The exchange of experience between the project partners on the practical and theoretical experience available so far regarding VR and related technologies";
- Congresso organizzato dal Lebenswelt Heim Bundesverband in collaborazione con European Ageing Network – Vienna (Austria) – 28-30.09.2022, dal titolo "CARE 4.0 - change in competence";
- Convegno organizzato dall'Associazione di Promozione Sociale RINATA, iscritta al RUNTS, Cinisello Balsamo (MI) – 01.02.2023, dal titolo "Verso i Centri Servizi alla persona";

- Conferenza del partenariato del progetto "Virtual Reality For Visually Impaired People" – Wien (Austria) – 26.01.2023 - dal titolo "Virtual- and Augmented Reality for Visually Impaired People - the potential use of VR in vocational education and training",
- Conferenza del network Enviter "European Network For Vision Impairment Training Education & Research" – Ascoli Piceno (Italia) – 10.05.2023, dal titolo "Innovation in Education and Rehabilitation for Visually Impaired People",
- Conferenza della European Association of Service Providers for Persons with Disabilities – Helsinki (Finlandia) – 12-13.10.2023, dal titolo "Enabling Social Innovation: Concepts, frameworks & organisational change",
- Conferenza del network Enviter "European Network For Vision Impairment Training Education & Research" – Halle (Germania) – 17.04.2024, dal titolo "Moving and Being Moved Towards Social Inclusion",
- Conferenza della European Association of Service Providers for Persons with Disabilities – Helsinki (Finlandia) – 12-13.10.2023, dal titolo "Enabling Social Innovation: Concepts, frameworks & organisational change",
- Conferenza della European Association of Service Providers for Persons with Disabilities – Helsinki (Finlandia) – 20-21.05.2024, dal titolo "Guaranteeing Choice & Control: Transforming Mental Health and Psychosocial Disability Support",
- Conferenza dello European Network for Inclusion Beyond the Borders Ente del Terzo Settore – Plovdiv (Bulgaria) – 25-26.06.2024, dal titolo "Hidden Discrimination towards people with sensory disabilities",
- Conferenza della European Association of Service Providers for Persons with Disabilities – Helsinki (Finlandia) – 17-18.10.2024, dal titolo "Opening Doors: How can disability support services unlock the open labour market?".

## **Allegato 3**

### **Attività progettuale**

- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto "Access to Employment for People with Vision Impairment" - periodo dal 01.08.2013 al 31.07.2015 – Programma di finanziamento Partenariati Leonardo da Vinci;
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto "STAIIVIT" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.11.2015 al 30.11.2017;
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto PRO4VIP (Innovation procurement for visually impaired people), Programma di finanziamento Horizon 2020 – periodo dal 01.02.2015 al 30.11.2016,
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto VISKILAB (Visually Impaired and Blind Persons Skills Laboratory) – periodo novembre 2010 - novembre 2012 – programma di finanziamento Lifelong Learning Programme Leonardo da Vinci Transfer of Innovation;
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto che ha portato in viaggio formativo ad Angers - Francia – n. 6 giovani utenti disabili visivi dell'Istituto - periodo aprile 2015 - programma di finanziamento Erasmusplus – Gioventù in azione;
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto "Evoluzione dei sistemi di feedback acustico per la prima domiciliarizzazione dei soggetti con inabilità visiva acquisita" - periodo dicembre 2010 – marzo 2012 - programma di finanziamento Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia - Direzione Centrale Salute e Protezione Sociale - Progetti di innovazione e ricerca su processi e modalità di erogazione dei servizi, per l'introduzione di tecnologie innovative di interesse generale e per il trasferimento di conoscenze nel settore della salute e della protezione sociale - Annualità 2009;
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto "Towards European values - persons with disabilities as equal citizens" - periodo settembre 2015 – agosto 2016 - programma di finanziamento Europa per i Cittadini;
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto "Aggiungi un senso al turismo" - anni 2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021 - programma di finanziamento Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia;
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto "San Giovanni Smart Park" - periodo 2015-2016 - programma di finanziamento della Provincia di Trieste;
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto relativo allo sport - anni 2012-2015-2016-2017-2018 - programma di finanziamento Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia;
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto "SENSNET" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.09.2016 al 31.08.2018;
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto "VAPETVIP" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.10.2016 al 31.03.2019;
- Project manager per l'Istituto Regionale Rittmeyer per i Ciechi del progetto "VIPTECHJOB" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.02.2018 al 31.01.2020;
- Progetto ENIBB "European Network for Inclusion Beyond the Borders" (già denominato progetto NetDisBB);



- Progetto EQUAL "Professional support for the teachers of visually impaired pupils in a mainstream schools" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal ottobre 2019 a gennaio 2022;
- Progetto Erasmus+ EACEA Sport 2019 "Training and sport activities for the inclusion of visually impaired people" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.01.2020 al 30.06.2022;
- Progetto Erasmus+ PSYCOVIA "Psychological and psychiatric Comorbidity in Visual Impaired Adults" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.01.2020 al 30.06.2022;
- Progetto Erasmus+ EARLY "Support early to make easier the social inclusion" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.03.2020 al 31.12.2022;
- Progetto Erasmus+ OLDER-EU "Expériences d'accompagnement de nos aînés en Europe" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.03.2020 al 31.12.2022;
- Progetto Erasmus+OMDER "Orientation and Mobility: Digital Education Readiness" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.04.2020 al 31.12.2022;
- Progetto Erasmus+ T4VIS In3D "Trainers for Visually Impaired Students Introduce 3D Printing" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.04.2020 al 31.12.2023;
- Progetto Erasmus+ VR4VIP "Virtual Reality for Visually Impaired People" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.12.2020 al 30.06.2022;
- Progetto VIW Volunteering to Improve the World, realizzato grazie al supporto del Corpo Europeo di Solidarietà (ESC), noto fino al 2016 come Servizio volontario europeo (SVE) – Programma di finanziamento European Solidairty Corps – periodo dal 01.02.2021 al 31.12.2022;
- Progetti di Intervento precoce in collaborazione con il Consiglio Regionale Friuli Venezia Giulia di I.Ri.Fo.R.;
- Progetti di Supporto genitoriale in collaborazione con il Consiglio Regionale Friuli Venezia Giulia di I.Ri.Fo.R.;
- Progetto Erasmus+ RES "Recruiting and retaining the staff in social services" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 01.09.2022 al 14.10.2024,
- Progetto Erasmus+ VR4MOB "Virtual Reality For MOBILITY of visually impaired people" – Programma di finanziamento Partenariati Erasmusplus – periodo dal 28.12.2023 al 28.12.2025.